

LISTA I

● DOCUMENTO DE ORIENTAÇÃO POLÍTICA

PORTO

P O R I N T E I R O

Candidatura ao Grupo de Coordenação Local
do Núcleo Territorial do Porto

PORTO POR INTEIRO.

TRÊS OBJETIVOS

IDEOLOGIA LIBERAL

- ▶ Liberdade de escolha
- ▶ Respeito pelo bem comum
- ▶ Crescimento económico como motor do bem-estar

COMPROMISSOS ELEITORAIS

- ▶ Coerência no cumprimento do compromisso eleitoral
- ▶ Exigência na sua execução e avaliação
- ▶ Legitimidade para discutir medidas novas

AMBIÇÃO DE CRESCIMENTO

- ▶ Pessoas capazes
- ▶ Núcleo com mais competências
- ▶ Opções fortes para o próximo ciclo eleitoral (coligados ou sozinhos)

TRÊS EIXOS DE ATUAÇÃO

NÚCLEO POR INTEIRO

- ▶ Aproveitar o nosso talento
- ▶ Melhorar a coordenação autárquica
- ▶ Colaborar com os núcleos vizinhos

CIDADE POR INTEIRO

- ▶ Reforçar a presença junto da comunidade
- ▶ Avaliar o resultado das políticas implementadas
- ▶ Apresentar propostas Liberais para o Porto

VOZ POR INTEIRO

- ▶ Amplificar a nossa mensagem
- ▶ Dar voz própria às nossas pessoas
- ▶ Afirmar as nossas ideias com autonomia

ÍNDICE

1.	Mensagem da Joana	4
2.	Objetivos da nossa candidatura	6
2.1	Ideologia Liberal	7
2.2	Compromissos Eleitorais	8
2.3	Ambição de Crescimento	9
3.	Eixos de atuação	10
3.1	Núcleo por Inteiro	11
3.2	Cidade por Inteiro	13
3.3	Voz por Inteiro	15
4.	Equipa	17

1. MENSAGEM DA JOANA

Liderança · Espaço para Todos · Coragem para Decidir · Preparação do Futuro

O Porto por Inteiro

Quando comecei a preparar esta mensagem para os membros, dei por mim a pensar que não estava à espera de estar aqui.

Não passei os últimos anos da minha vida a preparar-me para ser Coordenadora da IL Porto. A minha vida profissional foi feita na gestão, em empresas muito diferentes, com equipas, objetivos, pressão, decisões e pessoas que nem sempre pensavam da mesma maneira. A política foi entrando mais devagar, primeiro pela curiosidade e vontade de participar, depois pelas funções que fui assumindo no partido e, mais recentemente, pelo desafio de servir o Porto na Assembleia Municipal.



Foi nesse percurso que percebi uma coisa que para mim é essencial: liderar não é controlar. É escolher uma direção, juntar pessoas capazes e criar condições para que cada uma possa dar o melhor de si.

Uma organização cresce quando consegue reconhecer talento, ouvir opiniões diferentes, dar espaço a quem chega e preparar pessoas para assumir responsabilidades no futuro. Cresce também quando quem lidera tem a coragem de decidir, de assumir essas decisões e de responder por elas.

É essa ideia de liderança que quero levar para a IL Porto.

Temos hoje uma estrutura com experiência, pessoas capazes e uma presença política na cidade que há poucos anos seria difícil imaginar. Temos vereadores, deputados municipais, autarcas de freguesia e uma comunidade de membros muito mais diversa do que aquela que tínhamos quando começámos. Temos, por isso, uma oportunidade que não podemos desperdiçar: parar de pensar apenas no ciclo eleitoral atual e começar a preparar o que vem depois.

Preparar o futuro significa consolidar o que aprendemos, melhorar a forma como trabalhamos e, sobretudo, abrir espaço para novas pessoas, novas competências e novas ideias.

Significa também saber quem somos.

A Iniciativa Liberal nasceu para fazer diferente. Para questionar o que parece inevitável. Para defender a liberdade de escolha, a responsabilidade individual, o mérito e uma sociedade mais aberta e próspera. No Porto, não podemos perder essa capacidade de pensar pela nossa própria cabeça.

Estamos numa coligação e honramos os compromissos que assumimos com os portuenses. Mas uma coisa não invalida a outra: podemos cooperar sem deixar de ser IL. Podemos construir em conjunto sem abdicar da nossa voz. Podemos apoiar os nossos autarcas e, ao mesmo tempo, dar-lhes mais liberdade para exercerem os seus mandatos.

É por isso que esta candidatura não é uma candidatura contra ninguém. É uma candidatura a favor de uma IL Porto mais preparada, mais exigente e mais autónoma.

Uma IL Porto que conhece as pessoas que a fazem. Que trabalha melhor com os seus autarcas. Que está presente na cidade e não apenas dentro das suas estruturas. Que apresenta propostas, mede resultados e não confunde boas intenções com boas políticas.

E que tem coragem para pensar no futuro antes do futuro chegar.

“Uma candidatura a favor de uma IL Porto mais preparada, mais exigente e mais autónoma.”

Escolhi Porto por Inteiro porque quero olhar para o núcleo e para a cidade como um todo. Porque quero juntar quem cá está a quem ainda pode chegar. Porque quero respeitar aquilo que foi construído, sem achar que temos de fazer tudo como sempre fizemos.

Um Núcleo por Inteiro. Uma Cidade por Inteiro. Uma Voz por Inteiro.

É esse o projeto que proponho liderar.

Joana Sousa

Porto por Inteiro

2. OBJETIVOS DA NOSSA CANDIDATURA

Preparar o Futuro · Ideologia Liberal · Compromissos Eleitorais · Ambição de Crescimento

O mandato que agora se encerra foi intensamente marcado por várias campanhas eleitorais (legislativas, autárquicas e presidenciais, sem esquecer as eleições internas) com forte participação do núcleo do Porto, que produziram resultados importantes para a Iniciativa Liberal.

Destacam-se, naturalmente, os **excelentes resultados das autárquicas**, que permitem ao próximo GCL arrancar de uma posição forte para o mandato 2026–2028.

A previsível ausência de eleições durante este período confere ao GCL a possibilidade de se reorganizar fora do frenesim eleitoral. Temos por isso a oportunidade e, sobretudo, a responsabilidade de **preparar o futuro da IL Porto**.

É esta **a visão que norteia o nosso projeto**. Não temos, desta forma, um manifesto que cubra todas as áreas tradicionais da política autárquica, tais como o urbanismo, a mobilidade, a segurança, a saúde ou a educação. Não trazemos propostas para o emprego, para o desemprego, para os jovens ou para os idosos. Porque sabemos que quando tudo é prioritário, deixamos de ter um rumo.

**“Temos a oportunidade e, sobretudo,
a responsabilidade de preparar o futuro da IL Porto.”**

Propomos, assim, que a concretização desta visão se foque em três grandes objetivos:

- ▶ Afirmar uma **ideologia** marcadamente **Liberal**.
- ▶ Manter uma dinâmica saudável com os nossos **compromissos eleitorais**.
- ▶ Impulsionar uma **ambição de crescimento** para a IL Porto.

Objetivos simples, mas relevantes, que entendemos refletirem a ambição conjunta do nosso núcleo.

Apresentamos, de seguida, os princípios que sustentam cada um destes objetivos. Serão estes os princípios que irão guiar as ações concretas que propomos implementar, e que detalhamos no capítulo seguinte.

2.1 IDEOLOGIA LIBERAL

Liberalismo · Liberdade de Escolha · Bem Comum · Crescimento Económico

O Liberalismo reconhece uma **vasta diversidade de pontos de vista**.

Talvez por isso seja comum, entre Liberais, estarmos em animado desacordo em relação a aspetos concretos, tais como quantos quilómetros de ciclovia devem existir, quantos pisos podem ter os prédios de cada rua, ou como regular o trânsito da cidade.

Mas sejamos claros: estes exemplos representam desacordos pontuais dentro de um **alinhamento profundo quanto àquilo que é essencial**.

- ▶ Queremos dar **mais liberdade de escolha às pessoas**, para que possam prosseguir os seus objetivos individuais sem bloqueios ou ineficiências administrativas.
- ▶ Defendemos **uma liberdade que acaba quando começa a liberdade dos outros**, e que se preocupa também com aquilo que é de todos: as nossas ruas, o nosso ambiente, a nossa vizinhança, a nossa comunidade.
- ▶ Acreditamos que é o **crescimento económico**, e não apenas o planeamento económico, que traz mais riqueza, mais poder de escolha e mais bem-estar.

**“Um projeto político único,
com uma proposta de valor distintiva.”**

São estas as crenças que marcam o Liberalismo de forma mais transversal. E são estas ideias que tornam a Iniciativa Liberal um projeto político único, com uma proposta de valor distintiva para o nosso país e para a nossa cidade.

Queremos um núcleo do Porto que se afirme Liberal, sem rodeios.

2.2 COMPROMISSOS ELEITORAIS

Coligação · Coerência · Exigência · Legitimidade

A IL apresentou-se às últimas eleições autárquicas coligada com o PSD e com o CDS-PP, com um programa político conjunto.

Esse programa tem **ideias de que nos orgulhamos**, e que naturalmente fariam parte de um qualquer programa autárquico Liberal. E tem **ideias com as quais a IL nunca se identificou** plenamente, mas que apoiou dentro de um compromisso negociado com os parceiros de coligação.

Foi com essas bandeiras, com esse programa e com essa coligação, que a IL elegeu vereadores, deputados da assembleia municipal, membros do executivo e deputados de freguesia. A confiança que os nossos eleitores depositaram em nós merece ser respeitada.

Não seria por isso compreensível que apresentássemos agora uma visão política para a cidade radicalmente diferente dessa. Assim como não seria compreensível que a IL deixasse de lutar pelo Liberalismo de voz firme e cabeça erguida.

“A confiança que os nossos eleitores depositaram em nós merece ser respeitada.”

Temos por isso o dever de **contribuir**, de forma construtiva, para a tradução das promessas eleitorais em medidas concretas que lhes deem corpo. Assim como a responsabilidade por **avaliar** os seus resultados com critérios claros e objetivos:

- ▶ Seremos **coerentes** a defender o cumprimento dos compromissos eleitorais que assumimos, em particular as ideias Liberais que foram aceites pelos parceiros de coligação.
- ▶ Seremos **exigentes** com a forma como estes compromissos são executados, com a clareza com que os seus resultados são avaliados e com a disciplina com que os recursos públicos são empregues.
- ▶ E seremos **intransigentes** na defesa do Liberalismo perante ideias novas que não tenham feito parte do programa eleitoral. Nessas, com toda a **legitimidade**, podemos e devemos lutar para que a coligação continue a ser influenciada pela nossa ideologia.

Para que o Porto seja mais livre, mais próspero e com mais qualidade de vida.

2.3 AMBIÇÃO DE CRESCIMENTO

Crescimento · Pessoas Capazes · Competências Internas · Opções Fortes

Para crescermos não basta termos boas ideias.

Também precisamos de **pessoas capazes de as defender**, de uma **organização que lhes dê espaço** e de uma **estratégia que prepare o próximo ciclo**.

A IL Porto cresceu muito nos últimos anos. Cresceu em votos, em representação, em experiência e em pessoas. Mas crescer não pode significar apenas ser maior. Tem de significar estar mais preparada.

É por isso que este mandato deve servir para construir opções:

- ▶ Pessoas preparadas para assumir responsabilidades.
- ▶ Novas competências dentro do núcleo.
- ▶ Uma organização capaz de transformar talento em participação política.
- ▶ E uma estratégia que nos permita chegar ao próximo ciclo eleitoral com mais capacidade de escolha.

**“Crescer não pode significar apenas ser maior.
Tem de significar estar mais preparada.”**

Não sabemos hoje se a IL Porto voltará a apresentar-se coligada ou sozinha às próximas eleições. E não precisamos de saber já. Precisamos é de estar preparados para ambas as possibilidades.

Se continuarmos numa coligação, queremos ter maior capacidade para influenciar uma agenda Liberal.

Se a IL Porto apresentar uma candidatura própria, queremos ter pessoas preparadas, uma organização mobilizada e ideias capazes de voltar a ocupar a cidade.

Não podemos assumir que aquilo que nos trouxe até aqui é aquilo que nos fará continuar a crescer. O Porto mudou. A IL Porto cresceu. O próximo passo exige novas pessoas, novas competências e outras perspetivas.

É essa a ambição de crescimento que propomos.

3. EIXOS DE ATUAÇÃO

Pragmatismo · Núcleo por Inteiro · Cidade por Inteiro · Voz por Inteiro

Entendemos que o nosso DOP deve ser, antes de mais, um documento de **referência** para as nossas decisões enquanto GCL. O que significa, também, que deve servir de régua para a **avaliação** que os membros farão do nosso mandato.

Preparámos por isso um **DOP pragmático**, focado na ação do GCL, que concretiza os objetivos do nosso projeto através de **três grandes eixos de atuação**.

NÚCLEO POR INTEIRO

Apostar na melhoria dos nossos ativos e dos nossos modelos de gestão interna, desde a gestão do nosso talento até à colaboração com os núcleos vizinhos.

CIDADE POR INTEIRO

Clarificar a nossa visão para a cidade do Porto, a partir da presença junto das nossas comunidades e da avaliação das políticas, para oferecer uma proposta de valor distintivamente Liberal.

VOZ POR INTEIRO

Garantir a autonomia da Iniciativa Liberal Porto face à coligação governativa que integramos, reforçando a nossa capacidade de afirmar as nossas ideias de forma ampla e em nome próprio.

**“Um Documento de Orientação Política pragmático,
focado na ação do GCL.”**

3.1 NÚCLEO POR INTEIRO

Núcleo por Inteiro · Talento · Coordenação Autárquica · Núcleos Vizinhos

A IL Porto tem hoje mais talento e mais experiência do que alguma vez teve. O desafio deste mandato é transformar esse capital humano numa organização mais forte, mais preparada e mais capaz de enfrentar o futuro.

Queremos uma liderança próxima, exigente e aberta à diferença. Uma liderança que não concentra, mas que coordena; que não procura controlar todas as decisões, mas que sabe decidir quando é preciso; que dá **espaço para novas pessoas crescerem** e prepara quem possa assumir responsabilidades amanhã.

“Porque juntos somos mais fortes.”

O nosso sucesso autárquico tem evoluído acima da nossa capacidade de organização interna. Vemos neste mandato uma oportunidade para corrigir esse desfasamento, melhorar os nossos modelos de gestão e reforçar desde já a capacidade de contribuir para o **sucesso dos autarcas** da IL e preparar o próximo ciclo eleitoral.

Acreditamos, também, que muitos dos desafios da cidade e dos autarcas Liberais do Porto são comuns aos dos concelhos vizinhos, e que uma maior **proximidade entre núcleos** representa uma oportunidade a explorar.

Porque juntos somos mais fortes, propomos:

- ▶ Aproveitar o nosso talento.
- ▶ Melhorar a coordenação autárquica.
- ▶ Colaborar com os núcleos vizinhos.

APROVEITAR O NOSSO TALENTO

- ▶ Introduzir um processo estruturado de **identificação de potencial** dentro do nosso grupo de membros. Falar com os membros não deve ser algo que apenas ocorre nas campanhas ou nos plenários, e é obrigação do GCL perceber as suas valências e de que forma podem contribuir para o nosso sucesso conjunto.
- ▶ Orientar os nossos membros para ações de **formação para a vida política**, em colaboração com a Comissão Executiva ou em ações próprias.

- ▶ Promover a participação dos nossos membros nos **fóruns políticos da cidade**, tais como a Assembleia Municipal, as Assembleias de Freguesia, ou os vários grupos de representação temáticos da cidade.
- ▶ Conduzir **campanhas de angariação de novos membros**, através do contacto direto dos membros atuais e de campanhas publicitárias locais.
- ▶ Introduzir mecanismos de **auscultação estruturada aos nossos membros**, para recolha de *feedback* sobre a atuação do núcleo e para construção de propostas políticas para a cidade.
- ▶ Delinear um **calendário anual de eventos**, que promova o encontro e a discussão entre membros e que dê vida à cultura IL.

MELHORAR A COORDENAÇÃO AUTÁRQUICA

- ▶ Criar um **repositório de informação autárquica**, acessível a todos os autarcas, com todo o histórico de intervenções, pareceres, projetos e outra informação relevante para a sua atuação.
- ▶ Promover a **realização de sessões de alinhamento político**, com a participação de todos os autarcas (vereadores, deputados municipais, membros do executivo e das assembleias de freguesia) para apresentação e recolha de contributos para as principais iniciativas políticas em curso na cidade.
- ▶ Agendar, anualmente, a realização de uma sessão de **apresentação e discussão da nossa ação autárquica**, aberta a todos os membros do núcleo.

COLABORAR COM OS NÚCLEOS VIZINHOS

- ▶ Promover um **evento anual de encontro dos Liberais da região do Porto**, aberto aos membros de todos os núcleos vizinhos.
- ▶ Dinamizar sessões regulares de **alinhamento entre GCL e coordenadores** da região.
- ▶ Lançar as bases para uma **visão conjunta da estratégia política da região**, que possa servir de referência à(s) próxima(s) campanha(s) autárquica(s).

3.2 CIDADE POR INTEIRO

Cidade · Comunidade · Avaliação Política · Propostas Liberais

Não queremos falar do Porto apenas a partir dos órgãos onde estamos representados. Queremos estar **próximos de quem vive, trabalha, investe, estuda e cria na cidade**. Das empresas às associações, dos moradores aos utilizadores dos serviços públicos, das freguesias às instituições que todos os dias fazem o Porto acontecer.

Estar próximo não significa apenas ouvir. Significa compreender os problemas, conhecer diferentes perspetivas, acompanhar aquilo que está a ser feito.

“Porque o Porto merece propostas que funcionem.”

Queremos também perceber se as políticas produzem os resultados que prometem, e que o **mérito dos resultados** prevaleça sobre a bondade das intenções.

Compreender a cidade para poder transformá-la.

É assim que podemos construir **uma visão Liberal para o Porto**: a partir da realidade da cidade, do contacto com as suas pessoas e da avaliação concreta das políticas públicas.

Porque o Porto merece propostas que funcionem, propomos:

- ▶ Reforçar a nossa presença junto da comunidade.
- ▶ Avaliar o resultado das políticas implementadas.
- ▶ Apresentar propostas Liberais para o Porto.

REFORÇAR A NOSSA PRESENÇA JUNTO DA COMUNIDADE

- ▶ Definir, em conjunto com os autarcas locais, um **calendário anual de interação com as forças vivas da cidade**.
- ▶ Organizar **grupos de membros por freguesia**, com o objetivo de promover visitas e garantir representação da IL junto das diversas instituições.
- ▶ Criar um **canal de contacto entre a comunidade e o GCL**, procurando recolher sugestões e preocupações que informem as prioridades de ação política da IL na cidade.

AVALIAR O RESULTADO DAS POLÍTICAS IMPLEMENTADAS

- ▶ Realizar um **balanço regular da execução dos compromissos autárquicos da IL**, enquadrado numa atualização contínua das prioridades e do panorama político da cidade.
- ▶ Promover, junto da opinião pública e dos agentes políticos da cidade, a **definição de métricas de sucesso e de critérios de revisão** para as principais medidas políticas implementadas na autarquia.

APRESENTAR PROPOSTAS LIBERAIS PARA O PORTO

- ▶ Promover **debates regulares com a sociedade civil**, para partilha e discussão de perspetivas diferentes sobre como abordar os desafios da cidade.
- ▶ Publicar **artigos de opinião política** que deem corpo a uma visão Liberal para a resolução de desafios específicos.
- ▶ Reforçar, dentro dos órgãos autárquicos, a produção de **propostas políticas Liberais para o Porto**.

3.3 VOZ POR INTEIRO

Voz · Amplificação · Voz Própria · Autonomia

As ideias valem pouco se não chegarem a quem mais interessa: a nossa população.

Nas redes sociais, nos media e junto das comunidades, queremos **dar a conhecer o impacto da Iniciativa Liberal** e dos nossos autarcas no dia a dia dos portuenses. Com conteúdos adaptados a diferentes audiências, mensagens simples e cativantes. Conteúdos que ajudem a levar a IL para fora das suas estruturas e para dentro das conversas do quotidiano.

Amplificar não é gritar mais alto. É tornar a mensagem Liberal compreensível, presente e útil.

“Porque a IL Porto não se esgota na coligação.”

E comunicar não é apenas divulgar posições. É **dar a conhecer as pessoas** que as defendem em diferentes áreas e em diferentes órgãos. Precisamos que sejam reconhecidas por aquilo que fazem, pelas causas que defendem e pelo valor que acrescentam à cidade. De pouco nos vale ter pessoas nos lugares certos se ninguém souber quem são.

Queremos, por isso, dar visibilidade ao trabalho dos nossos autarcas e associá-lo às pessoas que o concretizam. Dar a conhecer novos protagonistas políticos e as suas áreas de competência. E criar oportunidades para que mais pessoas possam afirmar publicamente as suas ideias.

Mas a nossa mensagem deve ser inequivocamente reconhecida como sendo da Iniciativa Liberal, mesmo num contexto de coligação. Porque a IL Porto não se esgota na coligação, devemos **afirmar as nossas ideias de forma autónoma**, dando expressão local a um projeto que pretende transformar Portugal e a vida dos portugueses.

Não para seguir um caminho diferente. Mas para afirmar os nossos princípios, para exercermos a nossa exigência, para mobilizar pessoas e para preparar o futuro. Queremos um núcleo que amplifique em público o que os nossos autarcas defendem em privado.

Porque queremos uma IL Porto reconhecida pelo mérito das suas ideias e pela competência das suas pessoas, propomos:

- ▶ Amplificar a nossa mensagem.
- ▶ Dar voz própria às nossas pessoas.
- ▶ Afirmar as nossas ideias com autonomia.

AMPLIFICAR A NOSSA MENSAGEM

- ▶ Reforçar a cadência de **divulgação de conteúdos sobre o impacto da IL** no dia a dia dos portuenses.
- ▶ Produzir **conteúdos adaptados** a diferentes audiências.
- ▶ Criar **mensagens simples e cativantes** que possam fazer parte das conversas do quotidiano.

DAR VOZ PRÓPRIA ÀS NOSSAS PESSOAS

- ▶ Privilegiar o **reconhecimento dos nossos autarcas** junto dos seus eleitores, associando as suas personalidades políticas à divulgação de conteúdos.
- ▶ Dar **visibilidade a novos protagonistas políticos** e às suas áreas de competência.

AFIRMAR AS NOSSAS IDEIAS COM AUTONOMIA

- ▶ Garantir a **articulação de conteúdos** com os nossos autarcas, assegurando coerência e exigência com os compromissos autárquicos.
- ▶ Definir um **posicionamento claro face a eventuais redefinições das prioridades políticas** da cidade em relação ao compromisso autárquico assumido, mantendo uma atitude de desafio construtivo perante os parceiros da coligação.
- ▶ Publicar e divulgar a **perspetiva da IL Porto** quanto a temas relevantes da atualidade política da cidade.

4. EQUIPA

Equipa · GCL · Mesa do Plenário

A equipa desta candidatura não foi escolhida para preencher lugares. Foi escolhida para acrescentar: competências distintas, experiências diferentes, opiniões próprias e vontade de trabalhar. Uma equipa de excelência cujos perfis se complementam, e que merece a confiança de todos os quadrantes do núcleo.

GRUPO DE COORDENAÇÃO LOCAL



● COORDENADORA

Joana Sousa

Candidata a Coordenadora do Grupo de Coordenação Local do Núcleo Territorial do Porto.



**António
Aroso Menezes**
VICE-COORDENADOR



**Fátima
Ferreira**
TESOUREIRA



**Nuno
Salvaterra**
SECRETÁRIO



**Natacha
Santos**
VOGAL



**Filipe
Oliveira**
VOGAL



**Fábio
Teles Soares**
VOGAL



**Filipa
Quinhentas**
VOGAL



**Miguel
Almeida**
VOGAL



**Pedro
Pereira**
1.º SUPLENTE



**Ricardo
Gouveia**
2.º SUPLENTE

MESA DO PLENÁRIO



● PRESIDENTE DA MESA

Sérgio Loureiro

Candidato a Presidente da Mesa do Plenário do Núcleo Territorial do Porto.



**Andreia
Vieira**
1.ª SECRETÁRIA



**Pedro
Miranda**
2.º SECRETÁRIO

LISTA I

PORTO

P O R I N T E I R O

INICIATIVA LIBERAL · NÚCLEO TERRITORIAL DO PORTO

portoporinteiro.pt